



بسم الله الرحمن الرحيم  
وزارة الصحة الاتحادية  
الصندوق القومي للإمدادات الطبية

الخطة الإستراتيجية الخمسية للصندوق القومي للإمدادات الطبية  
(2017 – 2021)

## المقدمة:

في إطار سعي الصندوق القومي للإمدادات الطبية لتوفير ودعم النظام الصحي بالبلاد، بما يضمن الكفاءة العالية والسلامة والسرعة اللازمة في تقديم الخدمات والرعاية الصحية، وفقاً لأفضل الأسس العلمية ومعايير الممارسة الصحية المتعارف عليها دولياً، وامتداداً لما حققه الصندوق القومي للإمدادات الطبية وإنجازه من مبادرات ومشاريع وبرامج تطويرية أدت إلى رفع وتحسين مستوى الخدمات الصحية المقدمة. ومن أجل الحفاظ على هذا المستوى وتحقيق مزيد من التقدم والازدهار، وضعت الخطة الخمسية للصندوق القومي للإمدادات الطبية للأعوام 2017-2021 متمشية مع أهداف وأغراض الصندوق المنصوص عليها في قانون الصندوق للعام 2015 والتي تهدف إلى الآتي:

1. تأمين حاجة الوحدات الصحية في القطاعين العام والخاص من المنتجات الطبية ذات المأمونية والنجاعة والجودة العالية والسعر المناسب.
  2. تحقيق الأمن الدوائي القومي.
  3. توفير المنتجات الطبية بنظام استرداد التكلفة تأكيداً للدور الخدمي والإستراتيجي للصندوق.
  4. المساهمة في تطوير الخدمات الصيدلانية في البلاد.
  5. تعزيز الاستخدام المرشد للدواء.
  6. تعزيز الإتاحة الدوائية.
  7. المساعدة في نشر الخدمات العلاجية في جميع أنحاء البلاد وذلك بتوفير المنتجات الطبية.
- مثلت الخطة الخمسية للصندوق القومي للإمدادات الطبية للأعوام 2017-2021 الجزء الثالث من الخطة ربع القرنية للصندوق القومي للإمدادات الطبية 2007-2031. تأتي أهمية اعداد خطة خمسية للصندوق القومي للإمدادات الطبية للمحافظة على القيم والأهداف الرئيسة التي من أجلها تم إنشاء الصندوق وذلك بواسطة:

1. تحديد الغايات والأهداف وربطها بفترة زمنية محددة.
2. وضع مسار واضح لتنفيذ أهداف هذه الإستراتيجية.
3. سجل رسمي يمكن الرجوع إليه.
4. قياس مدى التقدم المحرز في تنفيذ أنشطة هذه الإستراتيجية.
5. تقييم أداء الصندوق.

مواصلة لعمل الفريق الإستراتيجي الذي كونه الصندوق القومي للإمدادات الطبية، حيث عمل الفريق على وضع الخطة الإستراتيجية الخمسية والتي ترسم مستقبل الصندوق وتطور أدائه بالإضافة إلى الإجراءات والعمليات المطلوبة لتحقيق المستقبل المنشود وتحديد الكيفية التي يتم بها قياس مستوى النجاح المحقق. عليه فقد قامت إدارة التخطيط والمتابعة بالتعاون مع الفريق الإستراتيجي بالصندوق القومي للإمدادات الطبية بمراجعة ما أنجز من الخطة الخمسية للأعوام 2012-2016 واستناداً على المستجدات والتغيير الإيجابي الذي واكب عملية الإمداد الطبي بإجازة قانون الصندوق القومي للإمدادات الطبية للعام 2015 قام الفريق الإستراتيجي بوضع خطة الصندوق القومي للإمدادات الطبية للأعوام 2017-2021.

وتؤكد الخطة على قيام الصندوق بدوره الوطني الفاعل بتحقيق أهدافه العامة المنصوص عليها في الإستراتيجية ربع القرنية للصندوق 2007-2031. حيث تستهدف الخطة تأمين حاجة المرافق الصحية على جميع المستويات من المنتجات الطبية وإتاحتها للمواطن كحق من الحقوق الأساسية له. تعتمد الخطة على منهج التطوير والتحسين المستمر بإدخال تغييرات جوهرية في الثقافة التنظيمية والعمليات الإدارية والفنية في الصندوق مع التأكيد على المشاركة الفاعلة للعاملين وذلك بالتعميق والتطوير لمفهوم الجودة الشاملة.

رؤية الصندوق: التميز في إتاحة المنتجات الطبية لكل مواطن بالجودة العالية والأسعار المناسبة.  
رسالة الصندوق: تأمين حاجة المرافق الصحية على جميع المستويات من المنتجات الطبية.

#### قيم الصندوق:

المؤسسية

التخطيط الإستراتيجي

القيادة القدوة

الإنضباط

التطوير

الشفافية

الإبداع

النقد البناء

التوثيق

العمل الجماعي وروح الفريق

التميز

المكافأة والمحاسبة

المسؤولية المزدوجة

الاستقامة

التفوق في مستوى الجودة

محاور الخطة: احتوت الخطة على ثمانية محاور كما موضح أدناه :

1. شراء المنتجات الطبية.
2. التوزيع و التخزين.
3. الموارد البشرية والمالية.
4. الجودة الشاملة.
5. خدمة الزبائن.
6. علاقات الصندوق الخارجية.
7. التقنية الطبية.
8. محور الشراكة مع المجتمع.

## الأهداف الاستراتيجية للصندوق:

1. استدامة الوفرة من المنتجات الطبية في كل ولايات السودان .
2. ضمان جودة جميع المنتجات الطبية الواردة للصندوق.
3. تغطية المرافق الصحية التابعة لوزارة الصحة بالمنتجات الطبية.
4. تطبيق الممارسات الجيدة للتوزيع بالصندوق وفروعه.
5. رفع قدرات العاملين بسلسلة الإمداد الطبي .
6. ضمان فاعلية عمل الأجهزة الطبية بالمرافق الصحية.
7. تطبيق نظام إدارة المعلومات اللوجستية في كل المرافق الصحية لوزارة الصحة.
8. تطبيق خدمات ونظم المعلومات الإلكترونية في عمليات الصندوق القومي للعاملين والزبائن .
9. تطوير النظام المالي والإداري لحفظ موارد الصندوق وتنميتها.
10. عكس دور الصندوق للمجتمع.

### الهدف الأول: استدامة الوفرة للمنتجات الطبية في كل ولايات السودان:

المنتج 1 : توفير المنتجات الطبية بالجودة المطلوبة والوقت المناسب وبالسعر المقدر عليه بنسبة لا تقل عن 95%.

المنتج 2 : تطبيق نظام الشراء الإلكتروني لكل عمليات الشراء بالصندوق بنسبة 100% .

المنتج 3 : إيجاد نظام فعال لدراسة السوق يدعم عملية شراء المنتجات الطبية بالصندوق منفذ بنسبة 100%.

المنتج 4 : تفعيل نظام تأهيل الموردين للمنتجات الطبية للصندوق منفذ بنسبة 100%.

المنتج 5 : توفير الأدوية للبرامج المختلفة بمخازن فروع الصندوق والمرافق الصحية بالولايات منفذ بنسبة 90%.

المنتج 6: الاختيار الرشيد للمنتجات الطبية مع اتباع التقدير السليم للحوجة الفعلية.

المنتج 7: الإلتزام بالممارسات الجيدة للشراء مع اتباع القوانين والنظم الحاكمة في هذا المجال.

المنتج 8: الإلتزام بتوفير الأدوية وفقاً لقائمة الأدوية الأساسية المجازة.

المنتج 9: اتباع الطرق المعتمدة للشراء مع الإلتزام بالشراء عن طريق العطاءات العامة مجملاً.

### الهدف الثاني: ضمان جودة جميع المنتجات الطبية الواردة للصندوق

المنتج 1 : ضبط جودة المنتجات الطبية الواردة للصندوق.

المنتج 2 : توريد الأدوية ذات المدى العلاجي الضيق واللقاحات والأصناف غير المسجلة من مصادرها الأصلية أو من دول ذات نظام رقابي معتمد.

المنتج 3 : ضمان استلام وترحيل الأدوية بوسائل نقل مبردة.

المنتج 6 : تطبيق قواعد التخزين الجيد كاملة.

المنتج 7 : إلتزام المؤسسات الخارجية بإسترجاع ما تبقى لها من كميات في حالات الإستدعاء المختلفة.

المنتج 8 : ضبط جودة اصناف الصندوق القومي بعد التوزيع بنسبة لا تقل عن 100 %.

الهدف الثالث: تغطية جميع المرافق الصحية التابعة لوزارات الصحة من المنتجات الطبية :

المنتج 1 : تغطية المرافق الصحية بالولايات بأدوية البرامج المختلفة بنسبة 85 %.

المنتج 2 :توزيع الأدوية على المرافق الصحية التي تمت تغطيتها.

المنتج 3 : الإشراف الدوري والمتابعة لنظام الإمداد بفروع الصندوق بالولايات بنسبة 100 %.

المنتج 4 : التقييم الدوري لنظام الإمداد الطبي بفروع الصندوق بالولايات.

المنتج 5 : وجود نظام مالي كفاء بفروع الصندوق بالولايات.

المنتج 6 : ضبط توحيد أسعار المنتجات الطبية بكل ولايات السودان.

الهدف الرابع: تطبيق الممارسات الجيدة للتوزيع بالصندوق وفروعه :

المنتج 1 : ضبط حركة المخزون بفروع الصندوق القومي بالولايات.

المنتج 2 : إتباع ممارسات التخزين الجيد بالمخازن والمرافق الصحية بالولايات.

المنتج 3 : الإستخدام الأمثل للسعة التخزينية بنسبة لا تقل عن 100 %.

المنتج 4 : تطبيق وتفعيل نظام التحصيل المالي للمديونيات المتحركة والمتراكمة بفروع الصندوق بالولايات.

المنتج 5 : تأهيل البيئة التخزينية والبنى التحتية على المستوى المركزي وفروع الصندوق بالولايات .

المنتج 6 : متابعة تأهيل صيدليات الصندوق بنسبة 100 %.

المنتج 7 : ضمان الممارسات الجيدة للتوزيع بنسبة 100 %.

المنتج 8 : اعتماد البيع والسداد الإلكتروني.

المنتج 9 : توفير الأدوية النادرة بنسبة لا تقل عن 95 %.

المنتج 10: تأهيل شركات لترحيل المنتجات الطبية.

المنتج 12: تحقيق رضا الزبائن.

المنتج 13: وضع سياسة لنظام إمداد قومي متكامل وكفاء ومتربط يضمن انسياب الإمداد بصورة منتظمة.

الهدف الخامس : رفع قدرات وتدريب العاملين بسلسلة الإمداد الطبي

المنتج 1 : تدريب وتأهيل العاملين بالصندوق القومي وفروعه.

المنتج 2 : رفع كفاءة النظام القومي للإمداد الطبي بنسبة 75%.

المنتج 3 :الوظائف بالصندوق واضحة ومعروفة بنسبة 100%.

المنتج 4 :بناء المنظمة المتعلمة بنسبة 100%.

المنتج 5 :الإجراءات الإدارية الخاصة بالعاملين متوفرة ودقيقة بنسبة 100%.

المنتج 6 :وجود بدائل إدارية للوظائف الاساسية في الصندوق (Succession planning) متوفرة بنسبة 100%.

المنتج 7 : تأهيل المهندسين الطبيين العاملين بسلسلة الإمداد الطبي القومية بنسبة 100%.

المنتج 8: تشجيع البحث العلمي والدراسات في مجال الإمداد الطبي.

المنتج 9: وضع مرشد للإمداد الطبي يحوي جميع خطوات سلسلة الإمداد والممارسات الجيدة المتبعة.

## الهدف السادس: ضمان فاعلية الأجهزة الطبية بالمرافق الصحية

المنتج 1 : توفير الأجهزة والأثاثات الطبية بمخازن الصندوق بالجودة المطلوبة والسعر المناسب في الوقت المناسب بنسبة 87 %.

المنتج 2 : تفعيل نظام معايرة الأجهزة لتحقيق كفاءة الأجهزة الطبية بالمرافق الصحية بنسبة 100%.

المنتج 3 : إنشاء الوحدات الهندسية لصيانة ومتابعة الأجهزة الطبية بالولايات.

المنتج 4 : تقوية الوحدات الهندسية بالولايات.

المنتج 5 : القيام بتركيب وتشغيل الأجهزة الطبية بالوحدات الصحية بالولايات بنسبة 100 %.

المنتج 6 : تطبيق نظام للصيانة الوقائية للأجهزة الطبية بنسبة 100 %.

المنتج 7 : إنشاء نظام حوسبة إدارة عمليات الأجهزة الطبية وربطها بالمركز (CMMS) بنسبة 100 %.

المنتج 8 : التخلص الآمن للأجهزة الطبية بعد خروجها من الخدمة.

المنتج 9: تحديث قوائم الأجهزة الطبية في السودان وترميزها حسب النظام العالمي (ECRI) بنسبة 100%.

## الهدف السابع: تطبيق نظام إدارة المعلومات اللوجستية في كل المرافق الصحية لوزارات الصحة

المنتج 1:الترحيل الآمن للأدوية والمستهلكات الطبية من مخازن الصندوق الى مخازن الفروع بالولايات.

المنتج 2: تطبيق خطة حوسبة نظام المعلومات اللوجستية وإدارة المخزون على مستويات النظام الصحي.

المنتج 3 : المختلفة وذلك يربط جميع الولايات بنظام تخطيط الموارد والمؤسسات.

المنتج 4: عمل سياسة قومية لترحيل المنتجات الطبية.

المنتج 5: وضع استراتيجية للحد من التكاليف والإستخدام الأمثل لوسائل النقل.

## الهدف الثامن: تطبيق أحدث الخدمات الالكترونية في عمليات الصندوق القومي للامدادات الطبية

المنتج 1: تعزيز أنظمة الأمن والحماية المعلوماتية

المنتج 2: تقديم الدعم الفني لعمليات الصندوق بنسبة 100%.

المنتج 3 : تفعيل نظام ERP بالمركز والولايات بنسبة 100%.

المنتج 4 :تفعيل الأنظمة الممتدة من نظام ERP بنسبة 100%.

المنتج 5 : تحديث الموقع الإلكتروني وتقديم خدمات جديدة خلاله بنسبة 100%.

المنتج 6: تطوير نظام الإمداد الإلكتروني ونظام الدفع الإلكتروني.

المنتج 7: تطوير وصيانة مركز قاعدة البيانات وتطبيقات قواعد البيانات لأنظمة تقنية المعلومات.

## الهدف التاسع: تطوير النظام المالي والإداري لحفظ موارد الصندوق وتنميتها.

المنتج 1 : نظام مالي واداري يحفظ موارد الصندوق بنسبة لا تقل عن 90 %.

المنتج 2: اتباع الممارسات الحديثة لإدارة موارد المؤسسات.

المنتج 3: وضع سياسات مالية للحفاظ والاستخدام الأمثل لموارد الصندوق المالية وغير المالية.

المنتج 4: وجود آليات لتقليل تكلفة الخدمات التشغيلية بالصندوق وفروعه.

## الهدف العاشر : عكس دور الصندوق للمجتمع

- المنتج 1 :تنفيذ برامج إعلامية لعكس مناشط الصندوق بنسبة لاتقل عن 100 % .
- المنتج 2 : المساهمة في تعزيز سياسة الاستخدام المرشد للدواء بنسبة لاتقل عن 100 %.
- المنتج 3 : التعاون مع المنظمات والمؤسسات ذات الصلة من أجل اتخاذ إجراءات مستدامة لتكامل الخدمات في النظام الصحي.